

PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA DALAM RANGKA UNTUK MENDUKUNG OPERASI KEAMANAN LAUT

Penulis:

Dr. Sulistiyanto SE, MM, M. Sc, PSC, CISHR



Hang Tuah University Press
ISBN: 978-602-5595-93-6

*PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN
SUMBER DAYA MANUSIA DALAM
RANGKA UNTUK Mendukung OPERASI
KEAMANAN LAUT*

Dr. Sulistiyanto SE, MM, M. Sc, PSC, CISHR



Hang Tuah University Press
2025

PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA DALAM RANGKA UNTUK Mendukung Operasi Keamanan Laut

ISBN: 978-602-5595-93-6

Hak penerbitan pada HANG TUAH UNIVERSITY PRESS. Bagi mereka yang ingin memperbanyak sebagian isi buku ini dalam bentuk atau cara apapun harus mendapatkan izin tertulis dari penulis dan penerbit HANG TUAH UNIVERSITY PRESS.

Penulis:

Dr. Sulistiyanto SE, MM, M. Sc, PSC, CISHR

Editor:

Adistra Shanda Syahputri

Desain sampul:

Iradiratu Diah Prahmana Karyatanti



Penerbit:

HANG TUAH UNIVERSITY PRESS

Jl. Arif Rahman Hakim 150, Sukolilo, Surabaya Telp. (031) 5946261

E-mail: uht.press@hangtuah.ac.id

Anggota IKAPI

Hak Cipta dilindungi Undang-undang

All Right Reserved

Cetakan I, _____ 2025

KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang senantiasa melimpahkan rahmat dan karunia-Nya. Atas berkat dan petunjuk-Nya, pada akhirnya penyusunan buku tentang perencanaan dan pengembangan sumber daya manusia (SDM) dalam bidang operasi keamanan laut dapat diselesaikan. Buku ini berisi langkah-langkah strategis bidang SDM dalam upaya meningkatkan efektivitas operasional keamanan maritim Indonesia. Dalam arti yang lebih luas, kita harus mengakui bahwa keamanan maritim bukan hanya merupakan komponen utama dalam menjaga pembangunan dan stabilitas nasional, tetapi juga merupakan komponen vital dalam menjaga kedaulatan dan keutuhan wilayah negara dan keberlangsungan pemanfaatan sumberdaya maritim. Sebagai negara kepulauan terbesar didunia dengan ribuan pulau dan garis pantai yang panjang, Indonesia menghadapi berbagai kendala yang cukup berat, unik dalam melindungi dan mengelola sumber daya kelautannya.

Buku ini merupakan bentuk perhatian khusus kami sebagai purnawirawan TNI AL yang pernah bertugas lebih dari 35 tahun baik di lingkungan TNI Angkatan Laut, Mabes TNI dan Kementerian Pertahanan, pada satuan pendirir maupun di kapal perang (Kapal Republik Indonesia/KRI). Sebagian dari tugas selama di kapal perang diantaranya adalah untuk melaksanakan operasi keamanan laut. Masih banyak diperlukan inovasi-inovasi baru dalam perencanaan dan pengembangan SDM sebagai pengawak dari semua institusi yang terlibat dalam operasi keamanan laut. Diharapkan kedepannya dengan dukungan rakyat dan seluruh *stake holder* terkait dapat dihasilkan operasi keamanan laut yang efektif, efisien, aman dan menghasilkan keluaran yang optimal.

Seluruh lapisan masyarakat dan pemerintah selayaknya fokus dan bersungguh-sungguh melaksanakan kewajibannya dalam menjaga, memberdayakan dan meningkatkan kekayaan sumber daya maritim nasional, menjamin keberlanjutan dan keamanan jalur perdagangan, dan aktifitas kelautan lainnya. Keberhasilan dan efektivitas kegiatan operasi keamanan laut terutama ditentukan oleh keberadaan SDM yang berkompeten, profesional,

dan berkualitas tinggi menjadi sangat penting untuk mencapai tujuan mulia tersebut. SDM yang tangguh dapat mengatasi berbagai permasalahan yang muncul di laut, baik kesulitan internal maupun bahaya eksternal. Kami sangat menyadari bahwa terjaganya keamanan dan kedaulatan perairan Indonesia, serta keberhasilan dan efisiensi pelaksanaan tugasnya sangat tergantung salah satunya pada pengembangan SDM yang baik terarah dan berkelanjutan.

Penyusunan buku ini tidak akan berjalan dengan baik tanpa bantuan dan dukungan dari banyak pihak. Operasi keamanan laut dilaksanakan oleh 13 instansi pemerintah baik yang memiliki sarana prasarana patroli pengamanan dilaut (kapal, pangkalan faslabuh dll) maupun tidak. Penyusunan bab pembahasan dalam buku ini berdasarkan urutan institusi yang terlibat langsung dalam operasi keamanan laut sebagai berikut:

- a. Badan Keamanan Laut (Bakamla).
- b. Tentara Nasional Indonesia Angkatan Laut.
- c. Polisi Perairan dan Udara (Polairud)
- d. Kesatuan Penjaga Laut dan Pantai (KPLP)
- e. Kementerian Kelautan dan Perikanan (KKP)
- f. Bea dan Cukai
- g. Kejaksaan
- h. Pengadilan
- i. Imigrasi
- j. Kehutanan
- k. Badan Muatan Kapal Tenggelam (BMKT)
- l. Lingkungan Hidup
- m. Karantina Hewan, Ikan dan Tumbuhan

Kami menyadari bahwa masih cukup banyak kekurangan pada isi dan buku ini. Oleh karena itu kami sangat mengharapkan saran masukan untuk penyempurnaan. Berikutnya kami juga mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian buku ini melalui dukungan, bantuan dan saran masukan yang konstruktif dengan harapan buku ini dapat memberikan wawasan dan solusi yang relevan dalam mengatasi kesulitan yang ada serta selanjutnya dapat membangun masa depan kelautan tanah air yang aman, sejahtera, dan berkelanjutan. Diharapkan kedepannya buku ini dapat lebih bermanfaat dan menawarkan lebih banyak informasi dan

pengetahuan tentang operasi keamanan laut serta perencanaan dan pengembangan SDM kemaritiman di Indonesia.

Surabaya Juni 2025

Penulis

Dr. Sulistiyanto SE, MM, M. Sc, PSC, CISHR.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN SDM BAKAMLA UNTUK MENDUKUNG OPERASI KEAMANAN LAUT	1
Latar Belakang	1
Peran Bakamla dalam Operasi Keamanan Laut.....	3
Tantangan dalam Pengembangan SDM Bakamla.....	5
Strategi Perencanaan dan Pengembangan SDM Bakamla	8
Kesimpulan.....	19
PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN SDM INSTITUSI TNI ANGKATAN LAUT ...	21
DALAM RANGKA MENDUKUNG OPSKAMLA	21
Pendahuluan	21
Pentingnya Perencanaan SDM.....	22
Pengembangan Kompetensi SDM	23
Strategi Rekrutmen dan Seleksi	24
Pelatihan dan Pendidikan Berkelanjutan	25
Analisis Kebutuhan SDM di TNI Angkatan Laut.....	26
Evaluasi dan Umpan Balik.....	26
Tantangan dalam Perencanaan dan Pengembangan SDM di TNI Angkatan Laut.	27
Penutup.....	28
PERAN TEKNOLOGI DALAM MENINGKATKAN KINERJA SDM POLAIRUD.....	32
DALAM MENDUKUNG OPERASI KEAMANAN LAUT	33
Pendahuluan	33
Pemanfaatan Sistem Informasi Geografis (SIG).....	37
Penggunaan Drone untuk Pemantauan.....	38
Pelatihan dan Pengembangan SDM Berbasis Teknologi	39
Integrasi Teknologi dalam Sistem Koordinasi	40
Evaluasi dan Monitoring Kinerja	41
Penutup.....	42
STRATEGI PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN SDM KPLP DALAM MENINGKATKAN EFEKTIFITAS OPERASI KAMLA	45
Latar Belakang.	47
Konsep Perencanaan dan Pengembangan SDM.....	47
Peran SDM dalam Operasi Kamla	48
Strategi Perencanaan SDM KPLP.....	49
Identifikasi Kebutuhan SDM	49
Pengembangan Program Pelatihan.....	50
Rekrutmen dan Seleksi.....	51
Implementasi Strategi Perencanaan SDM.....	52
Dampak Perencanaan SDM terhadap Efektivitas Operasi Kamla	54
Kesimpulan.....	55
Saran.....	56

PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN SDM KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN (KKP) DALAM MENDUKUNG OPERASI KAMLA	57
Latar Belakang.....	57
Peran SDM dalam Operasi Kamla	58
Konsep Perencanaan dan Pengembangan SDM.....	59
Studi Terkait	60
Strategi Perencanaan SDM KKP.....	61
Implementasi Strategi Perencanaan SDM	65
Dampak Perencanaan SDM terhadap Efektivitas Operasi Kamla.....	69
Penutup	71
PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN SDM BEA DAN CUKAI DALAM MENDUKUNG OPERASI KEAMANAN LAUT.....	75
Latar Belakang.....	75
Definisi Pengembangan Sumber Daya Manusia	76
Konsep Perencanaan SDM.	77
Peran SDM Bea dan Cukai dalam Operasi Keamanan Laut.....	78
Strategi Pengembangan SDM Bea dan Cukai.	78
Tantangan dan Pengembangan SDM.....	80
Kesimpulan.....	82
Rekomendasi.....	82
PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN SDM KEJAKSAAN DALAM MENDUKUNG OPERASI KEAMANAN LAUT	83
Peran Kejaksaan dalam Operasi Keamanan Laut.....	85
Perencanaan SDM Kejaksaan untuk Mendukung Keamanan Laut.....	87
Strategi Pengembangan SDM Kejaksaan.....	88
Implementasi Pengembangan SDM Kejaksaan.....	91
Tantangan dan Solusi	92
Kesimpulan.....	95
Saran	96
PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN SDM DI PENGADILAN DALAM RANGKA MENDUKUNG OPERASI KEAMANAN LAUT	99
Latar Belakang.....	99
Peraturan Perundang-undangan.....	100
Landasan Teori.	101
Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pengembangan kompetensi Hakim dalam menangani Kasus Hukum Maritim.	103
Peningkatan Kapabilitas SDM Pengadilan.....	104
Strategi Pengembangan SDM Pengadilan dalam mendukung Opskamla.....	106
Penutup	111
PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN SDM DI DIREKTORAT JENDERAL IMIGRASI (DJI) DALAM MENDUKUNG KEAMANAN OPERASI LAUT.....	113
Latar Belakang.....	113
Analisis Situasi Terkini SDM di Imigrasi	113
Kompetensi SDM di Imigrasi.....	115
Temuan Studi dan Tantangan dalam Kompetensi SDM	115
Tantangan yang Dihadapi dalam Pengelolaan.....	116

Strategi Perencanaan SDM.....	117
Implementasi Pengembangan SDM.	118
Hubungan antara SDM dan Keamanan Operasi Laut.	119
Penutup.....	122
PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN SDM UNTUK MENDUKUNG OPERASI KEAMANAN LAUT DITINJAU DARI DINAS KEHUTANAN	125
Pendahuluan	125
Perencanaan Sumber Daya Manusia	126
Pengembangan Kapasitas Sdm	129
Implementasi dan Evaluasi.....	132
Hubungan Dan Kerjasama Dinas Kehutanan Serta <i>Rule Of Engagement</i>	133
Kesimpulan.....	136
Saran.....	136
PENGELOLAAN BENDA MUATAN KAPAL TENGGELOAM UNTUK MENDUKUNG OPERASI KEAMANAN LAUT	138
Latar Belakang Masalah.....	138
Landasan Teori	139
Ulasan Materi	140
Penyelesaian	142
Solusi.....	143
Kontribusi.....	145
Kesimpulan	146
Saran.....	146
PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN SDM KEMENTERIAN LINGKUNGAN HIDUP DALAM RANGKA MENDUKUNG PELAKSANAAN TUGAS OPERASI KEAMANAN LAUT TNI ANGKATAN LAUT	149
Latar Belakang	149
Peran Kementerian Lingkungan Hidup dalam Mendukung Keamanan Laut	151
Tantangan dalam Pengembangan SDM di Kementerian Lingkungan Hidup: Fokus pada Keamanan Laut	153
Strategi Pengembangan SDM di Lingkungan Kementerian Lingkungan Hidup.....	155
Kesimpulan.....	156
Saran.....	157
TANTANGAN DAN STRATEGI PENGUATAN SISTEM KARANTINA HEWAN, IKAN, DAN TUMBUHAN DI INDONESIA	159
Latar Belakang	159
Tantangan dalam Pelaksanaan Karantina.....	161
Peran SDM dalam Opskamla.....	164
Strategi Meningkatkan Kapasitas SDM dalam Bidang Karantina	165
Kerjasama Antar Institusi.....	167
Kesimpulan	169
Saran.....	170
PENUTUP	171
DAFTAR PUSTAKA	175



SINOPSIS

Buku ini menyajikan pembahasan mengenai strategi perencanaan dan pengembangan sumber daya manusia (SDM) yang dirancang untuk mendukung efektivitas operasi keamanan laut di Indonesia. Dalam konteks sebagai negara kepulauan terbesar di dunia, Indonesia menghadapi tantangan maritim yang kompleks, mulai dari penyelundupan, perompakan, penangkapan ikan ilegal, hingga ancaman terhadap kedaulatan wilayah. Oleh karena itu, kualitas dan kesiapan SDM menjadi faktor kunci keberhasilan pengamanan wilayah laut nasional.

Penulis, yang memiliki pengalaman lebih dari 35 tahun di TNI AL dan Kementerian Pertahanan, menggambarkan peran penting 13 institusi negara dalam mendukung operasi keamanan laut, seperti Bakamla, TNI AL, Polairud, KKP, Bea Cukai, Imigrasi, hingga Kementerian Lingkungan Hidup dan Karantina. Setiap bab mengeksplorasi bagaimana tiap lembaga merancang, merekrut, melatih, dan memanfaatkan teknologi dalam membangun kapasitas SDM-nya.

Disampaikan pula analisis mendalam tentang tantangan utama dalam pengembangan SDM maritim, seperti keterbatasan infrastruktur pelatihan, minimnya integrasi teknologi, serta tumpang tindih kewenangan antar-instansi. Buku ini kemudian menawarkan solusi strategis, mulai dari rekrutmen berbasis kompetensi, pelatihan berkelanjutan, pemanfaatan teknologi canggih seperti AI dan drone, hingga peningkatan kesejahteraan dan karier personel keamanan laut.

Sebagai kontribusi akademik dan praktis, buku ini menjadi sumber referensi penting bagi pembuat kebijakan, praktisi keamanan laut, akademisi, dan mahasiswa yang tertarik pada isu pertahanan maritim dan manajemen SDM sektor kelautan. Buku ini tidak hanya menggambarkan kondisi aktual dan tantangan, tetapi juga membuka jalan untuk perencanaan SDM maritim yang adaptif dan berkelanjutan di masa depan.

ISBN 978-602-5595-93-6



9

786025

595936

Penerbit:
HANG TUAH UNIVERSITY PRESS
E-mail: uht.press@hangtuah.ac.id
Anggota IKAPI

